



Les petits-déjeuners relève

Centre de transfert d'entreprises Capitale-Nationale

29 septembre 2010

Le renouvellement de l'entrepreneuriat au Québec

Un regard sur 2013 et 2018

Ministère du Développement économique, de l'Innovation et des Exportations
Jules Cossette et Sylvain Mélançon
Direction de l'analyse économique

Plan de la présentation

L'introduction

La mise en contexte (éléments déclencheurs)

L'enjeu (l'importance de l'entrepreneuriat)

Les objectifs poursuivis (pourquoi cette étude ?)

La méthode utilisée

Les faits saillants : regard sur 2013 et 2018

- Les départs à la retraite
- La relève entrepreneuriale
- Le renouvellement de l'entrepreneuriat : Bilan

Les causes probables

Les impacts sur l'économie du Québec

La conclusion

Introduction

- **Le vieillissement accéléré de la population devient un enjeu très important au Québec.**
- **Cette étude permet d'évaluer l'impact du contexte démographique sur l'entrepreneuriat québécois.**
- **Les conclusions de l'étude émanent d'une démarche rigoureuse d'analyse économique sur les données ...**
 - ↳ **qui proviennent de l'enquête sur la population (EPA) active de Statistique Canada;**
 - ↳ **qui couvrent 22 années de 1987 à 2008.**

Introduction

... et de consultation faites auprès d'experts et d'intervenants sur le terrain, entre autres :

- ↳ **Louis-Jacques Filion**, Professeur et titulaire de la Chaire d'entrepreneuriat Rogers - J.A. Bombardier, HEC Montréal;
- ↳ **Pierre-André Julien**, Professeur émérite, Institut de recherche sur les PME, UQTR;
- ↳ **Nathaly Riverin**, vice-présidente, Recherche, vigie et développement, Fondation de l'entrepreneurship;
- ↳ **Joëlle Noreau**, économiste principale à la vice-présidence Études économiques, de la Fédération des caisses Desjardins du Québec;
- ↳ **Martin Côté et Richard Drolet**, conseillers en développement économique de la Direction régionale de la Capitale-Nationale.

Ces experts et intervenants terrain ont qualifié l'étude de pertinente, rigoureuse et cohérente en fonction de ce qu'ils appréhendaient déjà.

La mise en contexte (élément déclencheur)

- La Fédération canadienne de l'entreprise indépendante (FCEI) a publié les résultats inquiétant provenant d'un sondage réalisé auprès de ses membres (2005) **indiquant que 41 % des entrepreneurs au Canada (31 % au Québec) souhaitaient se retirer d'ici cinq ans et 71 % d'ici 10 ans.** Ces chiffres ont été fréquemment repris et cités par les médias et le sont encore aujourd'hui.
- Le MDEIE a estimé (octobre 2006), à l'aide des données de l'Enquête sur la population active de Statistique Canada, **que 17 % des entrepreneurs de 2004 se retireraient d'ici 2009, et 33 % d'ici 2014.** L'écart entre les deux estimations commandait d'aller plus loin dans cette analyse.
 - ↳ **Les deux méthodes étaient incomplètes** car elles n'estimaient pas le nombre de nouveaux entrepreneurs qui se manifesterait afin de combler ces départs à la retraite, et par conséquent, si l'équilibre serait maintenu.

L'importance de l'entrepreneuriat

L'entrepreneuriat génère de la richesse et de la croissance économique :

« il existe une relation positive entre le niveau entrepreneurial (mesuré par les taux de création) et la productivité globale des entreprises [...] les entrées et les sorties d'entreprises contribuent à accroître la hausse globale de la productivité en facilitant le transfert vers de nouvelles entreprises productives de ressources auparavant détenues par des entreprises anciennes et moins productives»

OCDE : Perspectives de l'OCDE sur les PME et l'entrepreneuriat

«La ressource la plus importante d'une société, c'est le potentiel entrepreneurial de ses membres. La création d'entreprises est la principale activité permettant de combattre la pauvreté et d'assurer le développement d'une société».

Louis-Jacques Filion

Professeur et titulaire de la Chaire
d'entrepreneuriat Rogers - J.A. Bombardier

Les objectifs

- Estimer si, dans le contexte démographique actuel, le Québec aura suffisamment de créateurs d'entreprises pour assurer sa prospérité future;
- Comparer, par groupes d'âge, la performance entrepreneuriale du Québec à celles de l'Ontario et de l'ensemble du Canada.

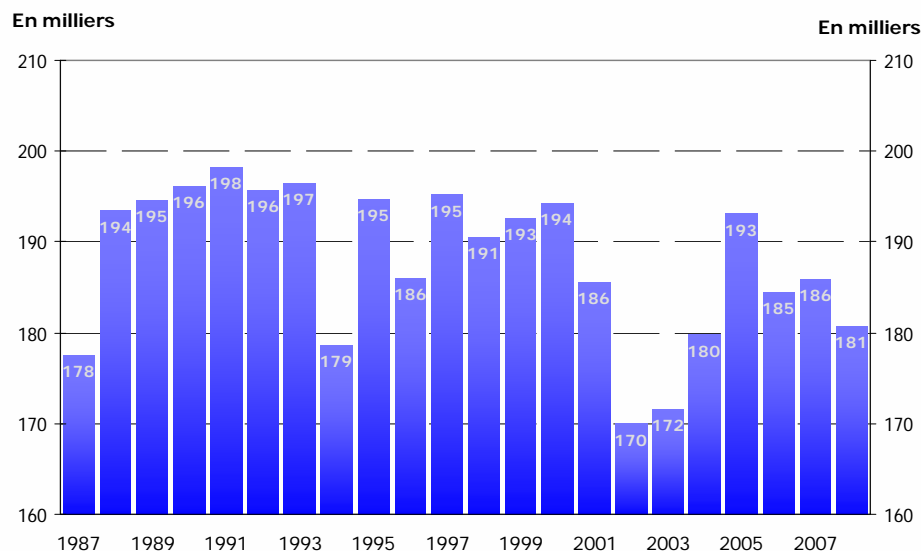
Pour ce faire :

- > Estimer le nombre de propriétaires d'entreprises qui quitteront l'entrepreneuriat au cours des 5 et 10 prochaines années (retraites, faillites, retour comme salarié, etc.);
 - > Estimer le nombre de nouveaux entrepreneurs (la relève) pour la même période;
 - > Évaluer l'équilibre ou l'écart entre les départs et les arrivées.
- Déterminer les causes probables des conclusions obtenues, les impacts possibles sur l'économie du Québec et en déduire des propositions concrètes.

Un survol historique

- Le nombre d'entrepreneurs est relativement stable depuis une vingtaine d'années au Québec.

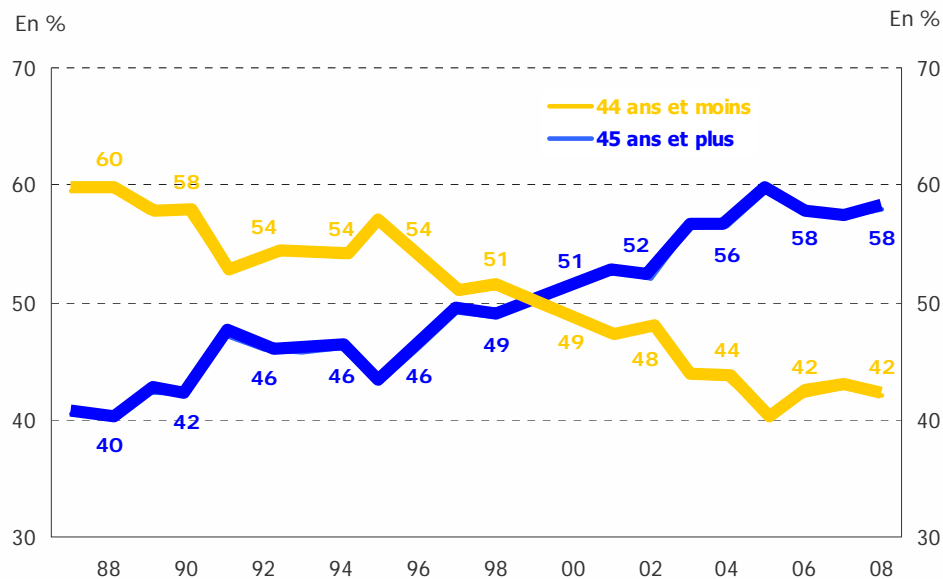
Évolution du nombre total d'entrepreneurs
Québec, les deux sexes, 1987-2008



- Un creux a été atteint en en 2002 (170 000) et un sommet en 1991 (198 000);
 - ↳ La croissance des entreprise a compensé pour la stagnation du nombre d'entrepreneurs
- Parallèlement, Le taux d'entrepreneuriat a diminué au cours des deux dernières décennies, passant de 3,3 % en 1987 à 2,9 % en 2008.

Un survol historique de l'entrepreneuriat québécois

Évolution de l'entrepreneuriat par groupe d'âge
Québec, les deux sexes, 1987-2008

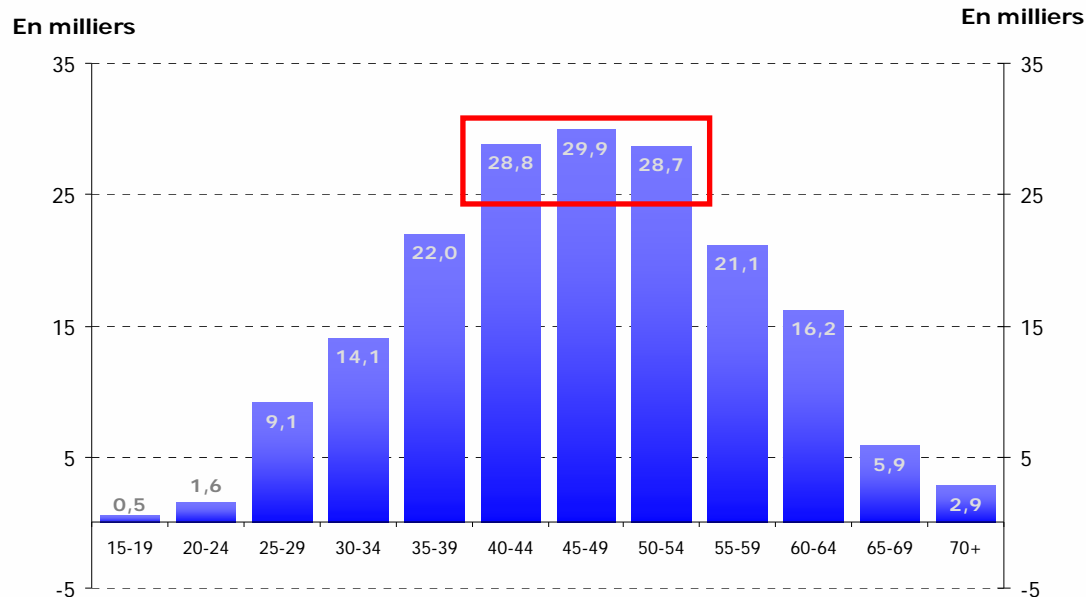


- Le nombre d'entrepreneurs de moins de 45 ans ne cesse de décliner depuis 20 ans.
- L'augmentation du nombre d'entrepreneurs de 45 ans et plus a compensé ce recul.
- La proportion relative de ces deux groupes d'âge s'est complètement inversé durant cette période.

Un survol historique de l'entrepreneuriat québécois

- La population d'entrepreneurs suit une courbe ascendante jusqu'à l'âge de 45 ans environ, et descendante par la suite.

Nombre d'entrepreneurs par groupe d'âge,
Québec, les deux sexes, 2008

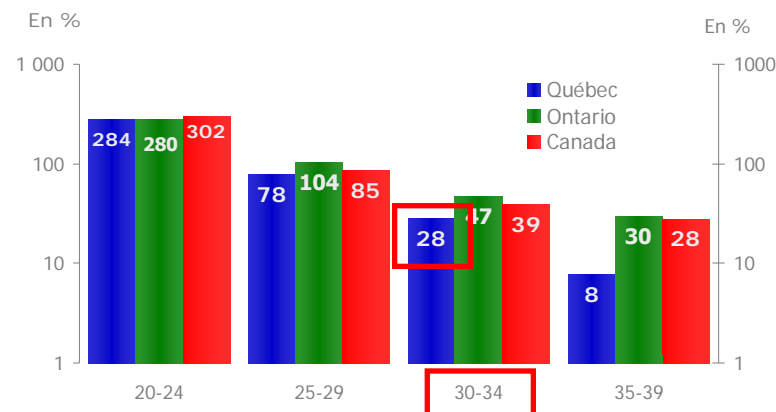


- La partie descendante de la courbe nous donne le rythme des retraits, et la partie ascendante le rythme des éclosions de nouveaux entrepreneurs.

La méthode (exemples)

... quelques exemples

Taux d'éclosion 5 ans appliqués à 2008 – 2013



Cohorte	Québec	Ontario nombre	Canada
25-29	6 200	11 700	28 700
30-34	4 100	11 400	25 500
35-39	1 800	12 000	29 200
40-44	-	2 700	2 500

- **28 %** de nouveaux entrepreneurs s'ajouteront à la cohorte des **30-34** ans de 2008 d'ici cinq ans. Ils seront alors âgés entre 35 et 39 ans en 2013. C'est le **taux d'éclosion** de la cohorte de 30-34 ans;

- Le taux de 28 % correspond à **4 100** nouveaux entrepreneurs d'ici 2013.

Les faits saillants : tendances 2013 et 2018

Les départs à la retraite (retraits)

Les nouveaux entrepreneurs (éclosions)

Le renouvellement de l'entrepreneuriat (solde)

Les départs à la retraite

... Un regard sur les retraits d'ici **2013** : principaux résultats

Retraits 2008 - 2013

Cohorte ¹	Québec	Ontario nombre	Canada
40-44 ans	500	-	-
45-49 ans	1 100	-	3 800
50-54 ans	4 200	7 700	20 800
55-59 ans	6 900	7 700	27 400
60-64 ans	6 700	9 600	25 900
65-69 ans	3 100	5 100	13 800
70 ans +	1 600	4 100	8 700
Totaux	24 100	34 200	100 400
En %	13,3	10,4	11,7

- **13,3 %** des entrepreneurs du Québec en 2008 se retireront de l'entrepreneuriat au cours des cinq prochaines années;
- **24 100** entrepreneurs n'auront plus ce statut d'ici 2013;
- Le portrait au Québec est plus précaire qu'en Ontario, mais il s'apparente davantage à celui qui prévaut au pays.

Les départs à la retraite

... Un regard sur les retraits d'ici **2018** : principaux résultats

- **30,4 %** des entrepreneurs québécois délaisseront l'entrepreneuriat d'ici 2018 (**55 000** retraits). Les résultats sont similaires en Ontario et au Canada.

Retraits 2008 - 2018

Cohorte	Québec	Ontario nombre ²³	Canada
40-44 ans	3 800	-	5 500
45-49 ans	6 500	14 300	33 700
50-54 ans	12 200	19 700	54 500
55-59 ans	13 800	23 000	64 500
60-64 ans	8 900	12 500	32 300
65-69 ans	6 000	12 600	29 800
70 ans +	3 800	10 900	23 300
Totaux	55 000	93 000	243 400
En %	30,4	28,2	28,3

- Les retraits vont s'accélérer dans le deuxième lustre de l'horizon de 10 ans;
- Les principales raisons qui permettent d'expliquer les départs au Québec s'avèrent les mêmes que pour l'estimation de 2013.

Les nouveaux entrepreneurs

... Un regard sur la relève d'ici **2013** : principaux résultats

Éclosions 2008 - 2013

Cohorte	Québec	Ontario nombre	Canada
10-14	200	200	1 300
15-19	1 000	4 400	6 700
20-24	5 700	9 700	26 700
25-29	6 200	11 700	28 700
30-34	4 100	11 400	25 500
35-39	1 800	12 000	29 200
40-44	-	2 700	2 500
45-49	-	200	-
Totaux	19 100	52 300	120 600
En %	10,6	15,8	14,0

- D'ici à 2013, le Québec comptera **10,6 %** de nouveaux entrepreneurs, soit **19 100** arrivants qui se grefferont à l'entrepreneuriat total.
- Les nouveaux arrivants au Québec sont proportionnellement bien en deçà de ceux de l'Ontario et de l'ensemble du Canada.

Les nouveaux entrepreneurs

... Un regard sur la relève en **2018** : principaux résultats

- D'ici 2018, **16,5 %** de nouveaux entrepreneurs rejoindront les rangs de l'entrepreneuriat au Québec (**29 800** arrivants).

Taux d'éclosions 2008 - 2018

Cohorte ¹	Québec	Ontario nombre ²³	Canada
5-9	200	200	1 200
10-14	1 900	3 100	8 600
15-19	7 400	15 200	35 900
20-24	7 600	19 700	46 800
25-29	7 800	19 500	52 000
30-34	4 000	16 900	35 000
35-39	900	11 100	18 700
40-44	-	2 800	-
Totaux	29 900	88 900	198 200
En %	16,5	23,0	23,0

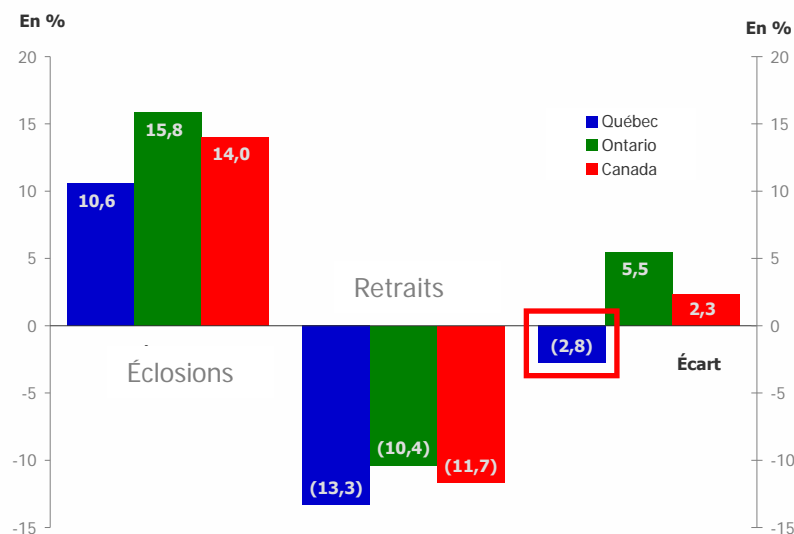
- La relève au cours des 10 prochaines années sera bien inférieure à celle de l'Ontario (**26,9 %**) et de l'ensemble du Canada (**23,0 %**);
- Les deux principales explications sont les mêmes que pour l'horizon de 2013.

Le renouvellement de l'entrepreneuriat

... Un bilan de **2013**

Évolution de l'entrepreneuriat 2008-2013

	Éclosions	Retraits	Écart
	Nombre d'entrepreneurs		
Québec	19 100	(24 100)	(5 000)
Ontario	52 300	(34 200)	18 100
Canada	120 600	(100 400)	20 200



- Au Québec, d'ici 2013, l'entrepreneuriat reculera de **2,8 %**, ce qui correspond à **5 000** entrepreneurs en moins;
- En comparaison, l'Ontario et l'ensemble du Canada afficheront plutôt des hausses modestes de l'entrepreneuriat.

Explications :

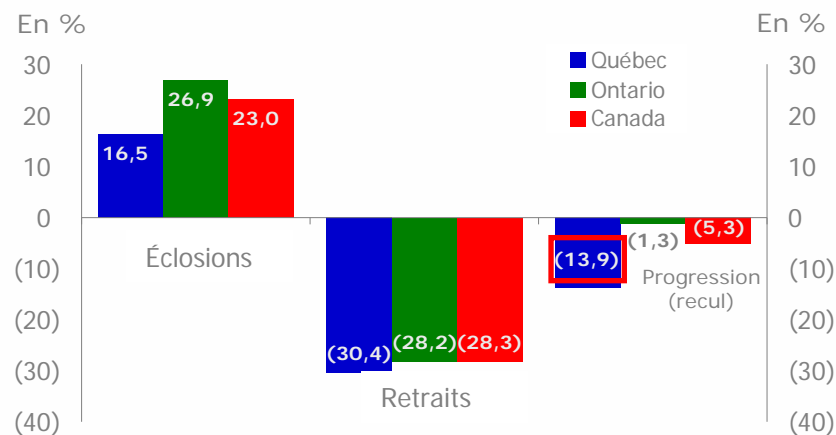
- L'insuffisance du nombre de nouveaux entrepreneurs chez les 30 à 39 ans est la principale explication du recul au Québec;
- La presque totalité des autres écarts de taux par rapport à l'Ontario et au Canada sont aussi défavorables au Québec.

Le renouvellement de l'entrepreneuriat

... Un bilan de **2018**

Évolution de l'entrepreneuriat 2008-2018

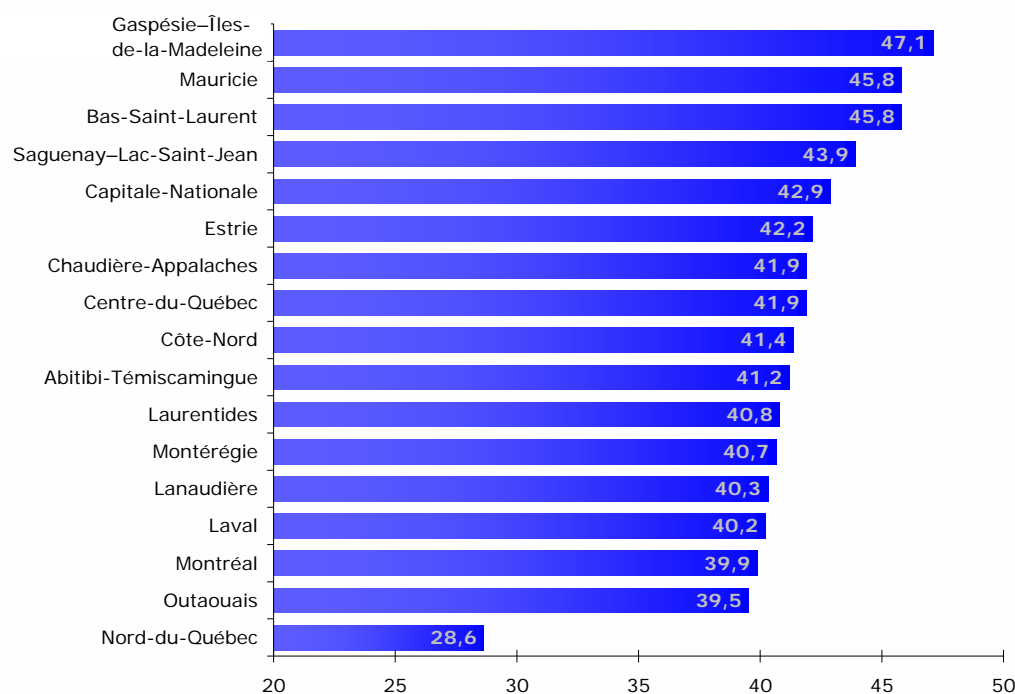
	Éclosions	Retraits	Écart
	Nombre d'entrepreneurs		
Québec	29 800	(55 000)	(25 200)
Ontario	88 900	(93 000)	(4 100)
Canada	198 200	(243 400)	(45 200)



- En 2018, le Québec comptera **25 200** entrepreneurs en moins, ce qui correspond à une baisse totale de **13,9 %** de l'entrepreneuriat;
- La situation de l'entrepreneuriat au Québec s'aggravera dans le second lustre de la prochaine décennie;
- Les nouveaux entrepreneurs seront nettement insuffisants pour permettre au Québec de voir l'entrepreneuriat évoluer positivement;
- Le recul est beaucoup plus prononcé au Québec qu'en Ontario et qu'au Canada.

Le défi démographique des régions

L'âge médian par région administrative du Québec, 2009



- Le vieillissement de la population ne se fera pas sentir en même temps dans toutes les régions du Québec;
- Les régions en haut du graphique ont déjà commencé à ressentir les effets du vieillissement sur l'entrepreneuriat;
- La situation des régions de l'Outaouais et de Montréal ressemble davantage à celle de l'Ontario.



Les faits saillants (suites)

- > **Les causes probables**
- > **Les impacts sur l'économie du Québec**
- > **La conclusion**

Les causes possibles

Les experts et intervenants en contact direct avec des entrepreneurs sur le terrain qui ont été consultés ont soulevé certaines interprétations aux résultats de l'étude :

- **Le contexte démographique** – le Québec connaîtra un vieillissement accéléré de sa population;
- **La culture entrepreneuriale** – l'entrepreneuriat est trop souvent présenté aux jeunes comme une seconde option, particulièrement aux niveaux collégial et universitaire ;
- **Le niveau et la composition de l'immigration** – l'immigration est proportionnellement 60 % moins élevée qu'en Ontario, et plus concentrée dans des communautés culturelles moins entrepreneuriales ;
- **L'accès au capital** – particulièrement au capital amical, les revenus et les capitaux des familles des nouveaux entrepreneurs étant moins élevés.

Les impacts possibles

L'entrepreneuriat génère de la richesse et de la croissance économique. En ce sens, **la pénurie de nouveaux entrepreneurs** aura pour effet de freiner les efforts du Québec en vue de :



- de soutenir les emplois totaux;
- de renouveler la structure industrielle par l'innovation;
- d'alléger la pauvreté et d'offrir des débouchés sociaux.

Conclusion

Deux priorités :

- Intensifier les actions chez les 30 ans et plus (émanant des prévisions);
- Intensifier les actions en entrepreneuriat technologique (émanant des consultations).